

國立暨南國際大學 111 年度推動開源節流計畫

111 年 3 月 17 日第 11 屆第 7 次校務基金管理委員會通過

壹、依據：國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條規定，擬訂開源節流計畫，據以推動開源節流措施。

貳、目的：為落實校務基金永續經營，增益收入、撙節支出，創造及提升財務執行績效，促使各單位力行開源節流措施，研發創新開源節流方法，特訂定本計畫。

參、執行單位：本校各行政單位及教學單位。

肆、推動原則：

- 一、推動開源措施原則：對外積極爭取各項專案計畫的經費補助及政府機關、民間團體及學術研究機構等產學合作與向企業或校友推動募款捐贈，發揮產業育成與技術移轉之專業，落實校內研發成果增加權利金收入；加強開辦推廣教育課程，透過宣傳行銷積極招生，增加學雜費收入。訂定相關管理及獎勵辦法。除包括政府編列預算及計畫補助外，努力提高校務基金八項自籌收入，範圍包括學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、政府科研補助或委託辦理之收入、場地設備管理收入、受贈收入、投資取得之收益及其他收入。
- 二、推動節流措施原則：對內積極採取各種可行之節流措施，撙節水電費、各項能源費用及檢討單位合理編制員額撙節人事經費等主要支出；撙節年度資本支出經費使用，推動辦公室減紙化，財務採購以量制價，空調能源控管節約使用，整合校內資源，移出閒置設備供他單位使用，建立資源共享觀念。工程設計規劃宜減少施工及維護費用，嚴謹控管開課總量撙節教師鐘點費，撙節加班及出差費用，簡約慶典活動、研習及餐費等支出。

伍、實施項目：

一、開源措施

- (一) 對外積極爭取專案計畫補助經費。

- (二) 增加技術移轉之權利金。
- (三) 增加產學合作挹注行政管理費。
- (四) 開辦各項推廣教育班。
- (五) 提高場地及設備出租率。
- (六) 校務基金靈活調度投資。
- (七) 增加學生宿舍收入。
- (八) 積極招生，增加學雜費收入。
- (九) 校內適當地點委外設置服務業，以吸引遊客，增加停車清潔費收入及場地設備管理收入。
- (十) 推動募款。

二、節流措施

(一) 水電空調及能源部分

1. 節約電信服務費用支出。
2. 減少空調通風用電。
3. 降低水電費支出。
4. 減少電梯使用量。
5. 夜間走廊及廁所燈火管制。
6. 校園路燈開啟數量及時間管制。
7. 夜間（含球場）燈光省電措施。
8. 學生宿舍水電及空調管制。
9. 社團活動教室及團辦用電及空調管制。
10. 圖書館及各館舍空調用量控管。
11. 節約飲水機用水、節電。
12. 加強資源回收再利用。

(二) 人事部分

1. 控管開課總量(檢討開課人數及授課規定以減少超支及兼任鐘點費)
2. 控管聘僱人員人數。
3. 精簡組織及控管員額調整。
4. 出差及加班從實核派與控管。

5. 控管工讀生費用支出。

6. 控管體育活動費。

(三) 其他

1. 整合新建場館。

2. 購置高效率低油耗之公務用車，並減少公務車出勤次數。

3. 依中央共同供應契約辦理採購，盡量集中採購達以量制價。

4. 設備與教室資源整合共享，避免閒置。

5. 建立資源整合統整單位，如圖書設備由圖書館統籌；電腦軟硬體設備由計中統籌；冷氣機空調設備由總務處統籌。

6. 工程設計以實用為原則，減少施工及維護費用。

7. 推動辦公室「減紙化」，落實推動電子公文系統，減量編印文書會議資料。

8. 擲節年度資本支出經費使用。

9. 辦理各種慶典活動以樸實莊重為原則。

陸、推動機制：

一、各執行單位應指定專人詳實紀錄推動情形，定期填報各項推動開源節流措施年度實施成果表（如附表 1），成效宜儘量量化，並蒐集相關佐證資料，隨時檢討缺失，追蹤改進。

二、各單位得創新開源或節流措施，研擬具體內容、推動作法及預期效益等，填妥建議表（附表 2）後提送秘書室彙辦，對於擲節支出確有成效者，得依相關規定予以獎勵。

柒、本年度開源節流計畫提經校務基金管理委員會審議通過後執行，如有未盡事宜，得依實際需要修正或補充之。