

# 國立暨南國際大學 110 年度推動開源節流計畫

110 年 3 月 23 日第 11 屆第 2 次校務基金管理委員會通過

**壹、依據：**國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條規定，擬訂開源節流計畫，據以推動開源節流措施。

**貳、目的：**為落實校務基金永續經營，增益收入、撙節支出，創造及提升財務執行績效，促使各單位力行開源節流措施，研發創新開源節流方法，特訂定本計畫。

**參、執行單位：**本校各行政單位及教學單位。

**肆、推動原則：**

- 一、推動開源措施原則：對外積極爭取政府的經費補助及政府機關、民間團體及學術研究機構等產學合作與募款捐贈等，健全校務基金之收入來源，包括政府編列預算及計畫補助、學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、政府科研補助或委託辦理之收入、場地設備管理收入、受贈收入、投資取得之收益及其他收入。
- 二、推動節流措施原則：對內積極採取各種可行之節流措施，撙節水電費、各項能源費用及人事經費等主要支出，撙節年度資本支出經費使用暨收回全校整體使用，推動辦公室減紙化，財務採購以量制價，空調能源控管節約使用，整合校內資源，工程設計規劃宜減少施工及維護費用，辦理各種慶典活動以樸實莊重為原則等杜絕浪費。

**伍、實施項目：**

一、開源措施

- (一) 對外爭取各項專案計畫補助經費。
- (二) 增加技術移轉之權利金。
- (三) 增加產學合作挹注行政管理費。
- (四) 開辦各項推廣教育班。
- (五) 提高場地及設備出租率。
- (六) 校務基金靈活調度投資。

- (七) 增加學生宿舍收入。
- (八) 積極招生，增加學雜費收入。
- (九) 校內適當地點委外設置服務業，以吸引遊客，增加停車清潔費收入及場地設備管理收入。
- (十) 推動募款。

## 二、節流措施

### (一) 水電空調及能源部分

- 1. 節約電信服務費用支出。
- 2. 減少空調通風用電。
- 3. 降低水電費支出。
- 4. 減少電梯使用量。
- 5. 夜間走廊及廁所燈火管制。
- 6. 校園路燈開啟數量及時間管制。
- 7. 夜間（含球場）燈光省電措施。
- 8. 學生宿舍水電及空調管制。
- 9. 社團活動教室及團辦用電及空調管制。
- 10. 圖書館及各館舍空調用量控管。
- 11. 節約飲水機用水、節電。
- 12. 加強資源回收再利用。

### (二) 人事部分

- 1. 控管開課總量(檢討開課人數及授課規定以減少超支及兼任鐘點費)
- 2. 控管聘僱人員人數。
- 3. 精簡組織及控管員額調整。
- 4. 出差及加班從實核派與控管。
- 5. 控管工讀生費用支出。
- 6. 控管體育活動費。

### (三) 其他

- 1. 整合新建場館。
- 2. 購置高效率低油耗之公務用車，並減少公務車出勤次數。

3. 依中央共同供應契約辦理採購，盡量集中採購達以量制價。
4. 設備與教室資源整合共享，避免閒置。
5. 建立資源整合統整單位，如圖書設備由圖書館統籌；電腦軟硬體設備由計中統籌；冷氣機空調設備由總務處統籌。
6. 工程設計以實用為原則，減少施工及維護費用。
7. 推動辦公室「減紙化」，落實推動電子公文系統，減量編印文書會議資料。
8. 擷節年度資本支出經費使用暨收回全校整體使用。
9. 辦理各種慶典活動以樸實莊重為原則。

#### **陸、推動機制：**

- 一、各執行單位應指定專人詳實紀錄推動情形，定期填報各項推動開源節流措施年度實施成果表（如附表 1），成效宜儘量量化，並蒐集相關佐證資料，隨時檢討缺失，追蹤改進。
- 二、各單位得創新開源或節流措施，研擬具體內容、推動作法及預期效益等，填妥建議表（附表 2）後提送秘書室彙辦，對於擷節支出確有成效者，得依相關規定予以獎勵。

柒、本年度開源節流計畫提經校務基金管理委員會審議通過後執行，如有未盡事宜，得依實際需要修正或補充之。