

國立暨南國際大學
105 年度校務基金績效報告書

106 年 5 月 9 日

目 錄

頁次

前 言	1
一、105 年度教育績效目標之簡述.....	1
(一) 招生事務 (教務處).....	1
(二) 跨領域學分學程 (教務處).....	1
(三) 數位教學創新 (教務處).....	2
(四) 學用合一與職涯輔導 (學務處).....	2
(五) 節能減碳綠色校園 (環安衛中心).....	2
(六) 節能工程 (總務處).....	3
(七) 產學合作推動 (研發處).....	3
(八) 研究能量強化 (研發處).....	3
(九) 創新與專利 (研發處).....	3
(十) 學生國際移動力 (國際處).....	4
(十一) 體育人才與運動場地 (通識教育中心).....	4
二、績效目標達成情形 (包括投資效益).....	5
(一) 招生事務 (教務處).....	5
(二) 跨領域學分學程 (教務處).....	7
(三) 數位教學創新 (教務處).....	7
(四) 學用合一與職涯輔導 (學務處).....	7
(五) 節能減碳綠色校園 (環安衛中心).....	8
(六) 節能工程 (總務處).....	9
(七) 研究計畫與產學合作 (研發處).....	10
(八) 研究能量強化 (研發處).....	11
(九) 創新育成與專利維護 (研發處).....	12
(十) 學生國際化程度 (國際處).....	13
(十一) 體育人才與運動場地 (通識教育中心).....	14
(十二) 投資績效.....	14
三、財務變化情形.....	15
(一) 收入決算數與收入預算數之比較.....	15
(二) 支出決算數與支出預算數之比較.....	16
(三) 決算與預算餘絀之比較.....	17
(四) 現金流量結果.....	19
(五) 資產負債情況.....	23

四、檢討及改進.....	26
(一) 招生事務 (教務處).....	26
(二) 跨領域學分學程 (教務處).....	26
(三) 數位教學創新 (教務處).....	26
(四) 學用合一與職涯輔導 (學務處).....	27
(五) 節能減碳綠色校園 (環安衛中心).....	27
(六) 研究計畫與產學合作 (研發處).....	29
(七) 研究能量強化 (研發處).....	29
(八) 創新與專利 (研發處).....	30
(九) 學生國際移動力 (國際處).....	32
(十) 體育人才與運動場地 (通識教育中心).....	32
五、綜合結論.....	33

前 言

本報告以 105 年度財務規劃報告書之教育績效目標達成情形為基礎，就現階段發展所具備之優、劣勢，以及可能遭遇之機會與威脅，並搭配 106 年度校務發展目標與財務預算規劃，做詳細檢視與交互分析。本報告首先陳述 105 年度各單位設定之績效目標，提報單位包括教務處、學務處、總務處、研發處、國際處與通識中心；接著就年度工作重點做說明，對年度預期效益進行檢視。最後針對各單位達到成效與未達成原因做檢討，寫成校務基金績效報告書。

一、105 年度教育績效目標之簡述

(一) 招生事務 (教務處)

1. 修訂本校各項學士班及碩士班入學獎勵辦法。
2. 成立招生策略工作小組，定期召開招生策略工作小組會議，研擬招生計畫。
3. 參加海外教育展，提昇本校網路曝光率及國際知名度，吸引海外國際學生，補充國內生源減少之困境。
4. 提高本校 105 學年度各學制之新生註冊率：學士班自 104 學年度 95.64%提高至 96%，碩士班自 104 學年度 73.54%至 75%，博士班自 104 學年度 69.7%提高至 70%。

(二) 跨領域學分學程 (教務處)

105 年度預計開設新興領域及跨領域學分學程數 15 個以上，並藉由每年定期辦理全校性學分學程成果分享及招生說明會，搭配學程主辦單位不定期招生宣導，鼓勵學生申請修習學程，105 年度申請修習學程學生人數預計 500 人，完成學程課程並取得學分學程證明書預期累計可達 80 人。

(三) 數位教學創新 (教務處)

數位學習的教與學創新機制，可產出多元、具特色及符合學生需求的數位課程，提升師生對於數位教學平台的使用率。105 年度預定辦理 6 場數位學習相關研習，吸引 240 人參與；並將辦理 1 場數位教學助理培訓活動，預計培訓 20 位助理人員支援協助教師製作數位學習教材及開設數位學習課程。此外，為獎勵教師課程進行校際與國際推廣，預計推出 2 門課程加入 MOOCs 平台。

(四) 學用合一與職涯輔導 (學務處)

招生策略及提升教學成效搭配的績效目標，是建構學用合一的職涯輔導與校友服務，結合校友服務於職涯輔導系列活動的設計推廣，強調生涯與職涯輔導服務之連貫性，並融合校友服務，整合校內外相關資源，提升學生職場適應力與就業競爭力。同時，設置並落實執行各類獎助學金，積極與相關基金會聯繫，期能結合校內外資源協助學生解決經濟問題。另協助申辦就學貸款、辦理學雜費減免及弱勢學生助學金等，以減輕學生與家長之就學負擔。若學生在校期間發生因偶發事件導致生活陷入困境，本校設有急難救助金及生活助學金，提供生活費補助以協助學生渡過困難，讓學生能安心學習。

(五) 節能減碳綠色校園 (環安衛中心)

本校體認節能減碳是政府近年來施政重點之一，自 96 年起就規劃暨大能源管理系統，針對組織運作、管理機制、硬體控制、基線量測分析等四大面向，建立短、中、長程目標。多年來陸續於校內完成多項節能方案，並依此建立暨大節能校園導覽圖，節約水電成效显著。本校教職員生人數自 96 年 5,301 人成長至 104 年 6,821 人，同一時期單位總樓地板面積用電量(EUI 值)自 80.4 下降至 58.7，遠低於同類型學校基準值 94；每人每年用電量自 96 年 2,615 (度/年/人)下降至 104 年 1,829 (度/年/人)。節約用水方面也有明顯成效，本校每年用水量自 101 年 285,711 度下降至 104 年 238,740 度，減少幅度達 16.4%；每人每日用水量自 101 年 117 (公升/日/人) 下降至 104 年 95.9 (公升/日/人)。

(六) 節能工程 (總務處)

105 年度節能減碳優先推動三大目標，分別是：汰換水銀路燈，改用高效率節能之路燈；汰換學人會館天然氣鍋爐，改用熱泵熱水系統；汰換教育學院老舊中央空調系統，改用變頻式中央空調主機。

(七) 產學合作推動 (研發處)

1. 促成教師組成研究社群，積極研提科技部研究計畫。
2. 鼓勵產學及跨領域團隊研提計畫，每年產學合作計畫件數及金額成長 6%。

(八) 研究能量強化 (研發處)

1. 專任教師發表 I 類期刊通過獎勵件數成長 3%，達 167 篇以上，以 5 年(100 年-104 年)加權平均數件數 162 篇為基期計算。
2. 本校專任教師英文論文編修之 105 年度執行成效，補助篇數達 25 篇以上。
3. 當年度教師獲補助出國短期研究人數/當年度教師申請補助出國短期研究人數*100%，通過補助比率 50%以上。

(九) 創新與專利 (研發處)

1. 促進學用合一的另一作法，是結合社區力量共同推動學生職涯發展。本校鼓勵埔里當地產業進駐育成中心，透過進駐了解其需求，同時邀請本校教師/學生組成創業輔導團隊，輔導進駐廠商，促進學校與地方產業的合作關係，同時提高育成培育空間使用率。為提高本校中科園區創業育成中心空間使用率，每年舉辦一場育成招商說明會，利用本校於中科園區場地之優勢 (包括租金便宜、免費停車位等)，以及本校專業教師資源，招攬具發展性之廠商進駐，邀請專業教師輔導協助申請政府計畫，使進駐中科之廠商營運規模擴張，未來成為中科園區廠商。
2. 為培養學生創業風氣，本校每年舉辦一場校內創業競賽，帶動校園創新創業風氣；透過創業競賽活動，藉由師生組成團隊參賽，尋找創業可用資源，強化專業與實務結合，並尋找天使投資贊助有潛力案例。至於本校已獲證之專利發

明，請發明人提供完整專利資料表，由創業育成中心建立檢索平台，供業界廠商瀏覽，設計完整專利技轉制度，提高技轉速度及與專利媒合機會。同時，本校藉由激發教師研提校外補助或委辦計畫，發掘跨領域研究群，進而提昇研究發展能量。

(十) 學生國際移動力（國際處）

國際化績效目標聚焦於強化學生國際移動力，104 學年度本校國際移動學生人數 60 人次，105 學年度預計增加至 82 人次，其中包含出國研修、海外實習或參與國際志工服務等項目。104 學年度境外生人數 800 人，約佔全體學生數 13%；105 學年度預計增加至 900 人，佔全校總人數 15%。

(十一) 體育人才與運動場地（通識教育中心）

本校為南投縣唯一之國立綜合大學，除致力於學術教學研究，也重視學生休閒運動，同時積極與地方產業結合，致力於特色人才培育工作。埔里地方人士多次向本校建議，應積極發展埔里最具代表性的壘球運動。基於地方特色運動推展、學校協助地方發展、增加國民運動人口，以及為國培育人才等因素，本校提出「國立暨南國際大學壘球場管理中心第二期工程計畫」，陸續爭取教育部體育署補助計畫經費辦理。壘球場管理中心工程完成後，可達到符合國際賽事標準使用場地，成為亞洲大學女壘錦標賽比賽地點，並提供將來舉辦全國中學、大學及社會組壘球賽，以及壘球訓練活動之場地。

二、績效目標達成情形（包括投資效益）

（一）招生事務（教務處）

1. 蒐集主要競爭學校之獎學金辦法，並爭取 106 年獎勵金由 90 萬增至 180 萬，目前已擬具本校碩士班入學獎勵辦法修正草案，放寬獎勵標準，鼓勵更多優秀學子來校就讀，刻正提請相關會議審議中。
2. 籌劃成立招生策略工作小組，研擬招生計畫。
3. 派員前往馬來西亞、澳門、香港各地所舉辦之海外教育展設攤參展，藉由宣傳及解說讓海外學生及家長對暨大有更進一步的認識，進而吸引更多的僑生、外國學生選擇至本校就讀：
 - (1) 2016 年「馬來西亞臺灣高等教育展」：105 年 8 月 3 日至 10 日。
 - (2) 2016 年「澳門臺灣高等教育展」：105 年 11 月 11 至 12 日。
 - (3) 2016 年「香港臺灣高等教育展」：105 年 10 月 21 至 22 日。
4. 積極與重點高中簽訂策略聯盟：共 6 間
 - (1) 南投復臨國際實驗教育機構 (TAIS)。
 - (2) 國立卓蘭實驗高級中學。
 - (3) 新北市三民高中。
 - (4) 新北市立新店高中。
 - (5) 臺中市葳格高級中學。
 - (6) 新北市立永平高級中學。
 - (7) 國立中興大學附屬高級中學（洽談中）。
5. 本校 105 學年度各學制新生註冊率：學士班為 95.95%，碩士班 68.36%，博士班 92.98%。其中，學士班與博士班均達到或超過預定目標；碩士班註冊率未達預定目標 75%。未來將於每年 5 月總量提報作業時，依本校名額分配規則及學校發展等面向，檢討調整本校各學制招生名額，以利本校碩博士班招生名額充分使用並更有效分配於各系所。

6. 依系所增調或最新統計數據等，更新學校簡介文宣內容，並重新製作招生宣傳影片。
7. 辦理高中蒞校參訪，或派員參加高中模擬面試、大博會及系所宣導活動，共 39 場（參見下表）。

105 年各項招生宣傳活動

序號	活動日期	學校/活動名稱
1	1/25（一）	諮人系張玉茹主任參加國立竹山高中升學輔導宣導
2	1/27（三）	外文系林為正主任、諮人系蔡怡君老師、國企系陳靜怡老師、電機系陳文雄老師參加國立中興高中模擬面試宣導
3	2/15（一）	彰化縣立二林高中/大學博覽會約 300 位學生參加
4	2/19（五）	宜蘭縣私立慧燈高中/大學博覽會約 500 位學生參加
5	2/19（五）	國立潮州高中/二年級師生 500 人來校參訪
6	2/22（一）	台中市私立新民高中/大學博覽會約 600 位學生參加
7	2/27（六）~2/28（日）	中時旺旺集團/105 年全國大學博覽會約 8000 名學生及家長參加（台北、台南兩場）
8	3/5（六）	嘉義市政府/2016 大學博覽會約 800 名學生及家長參加
9	3/11（五）	高雄市立中山高中/二年級師生 517 人來校參訪
10	3/19（六）	南投縣弘明高中/高一、國二師生 60 人來校參訪
11	3/19（六）	外文系林為正主任、諮人系林妙容老師、國企系黃佑安老師參加國立中興高中模擬面試宣導
12	3/24（四）	電機系許孟烈老師、應光系蔡宛邵老師參加新北市私立時雨高中模擬面試宣導
13	3/26（六）	觀餐系楊明青老師、教政系高又淑老師、土木系劉一中老師、應光系陳嘉勻老師參加台中市私立立人高中模擬面試宣導
14	3/30（三）	國立新化高中/二年級師生 246 人來校參訪
15	4/1（五）	國立員林高中/一年級師生 620 人來校參訪
16	4/1（五）~4/2（六）	國立文華高中/二年級師生 36 人來校參訪
17	4/2（六）	國企系許文忠老師、財金系洪碧霞老師參加台中市立東山高中模擬面試宣導
18	4/16（六）	國立苑裡高中/二年級師生 20 人來校參訪
19	4/29（五）	嘉義縣立永慶高中/二年級師生 227 人來校參訪
20	5/13（五）	諮人系蔡怡君老師、李素芬老師及觀餐系曾永平老師參加苗栗縣立大同高中校系宣導講座
21	5/25（三）	基隆市立安樂高中/二年級師生 132 人來校參訪
22	10/12(三)~10/13(四)	國立虎尾高中/一年級師生 520 人來校參訪
23	10/14(五)	國立苑裡高中/大學博覽會約 600 位學生參加
24	10/22（六）	台北市立華江高中家長聯誼會/約 40 人來校參訪
25	10/26（三）	國比系黃文定老師及土木系陳谷汎老師參加國立彰化高中校系宣導
26	10/31（一）~11/1(二)	國立豐原高中/一年級師生 580 人來校參訪
27	11/14（一）	觀餐系吳淑玲老師參加台中市立后綜高中校系宣導
28	11/23（三）	臺中市華盛頓高中/大學博覽會約 700 位學生參加
29	11/23（三）	觀餐系黃裕智老師參加台中市立惠文高中校系宣導

序號	活動日期	學校/活動名稱
30	11/25 (五)	臺中市立大里高中/大學博覽會約 300 位學生參加
31	12/1 (四)、12/6(二)	復臨國際實驗教育機構/二~三年級師生 20 人來校參訪
32	12/2 (五)	國立台灣師範大學僑生先修部/國際性大學博覽會約 800 位學生參加
33	12/2 (五)	國企系許文忠老師參加國立暨大附中校系宣傳
34	12/8(四)	台中市立東山高中/一年級師生 40 人來校參訪
35	12/9(五)	嘉義市私立宏仁女中/大學博覽會約 450 位學生參加
36	12/15(四)	彰化縣立彰化藝術高中/大學博覽會約 250 位學生參加
37	12/16(五)	國立臺南二中/大學博覽會約 600 位學生參加
38	12/23(五)	台中市私立大明高中/大學博覽會約 450 位學生參加
39	12/23(五)	國立竹山高中/大學博覽會約 500 位學生參加

(二) 跨領域學分學程 (教務處)

105 年度開設新興領域及跨領域學分學程共計 18 個，並於 105 年 11 月 23 日辦理 105 年度學分學程成果發表暨招生說明會，參與活動的師長與同學共計二百餘人，活動圓滿完成。另各學程主辦單位每學期會定期辦理招生宣導活動，鼓勵學生申請修習學程，105 年度累計申請修習學程學生人數共計 539 人，完成學程課程並取得學分學程證明書累計達 96 人，均超越 105 年度設定之績效目標。

(三) 數位教學創新 (教務處)

藉由辦理數位學習相關研習，本校在強化教師推動數位課程不遺餘力。105 年度辦理 5 場數位學習相關研習，吸引 229 人次參與，較預定之績效目標稍有落差。為獎勵教師課程進行校際與國際推廣，已推出 2 門課程加入 MOOCs 平台。此外，為培訓專業教學助理支援協助教師製作數位學習教材及開設數位學習課程，已辦理 2 場數位教學助理培訓活動，共培訓 20 位助理人員。後續以專案成果競賽方式，提升教師與助理對專案的參與度，強化教育科技輔具相關課程之推廣；這部分工作已達預定之績效目標。

(四) 學用合一與職涯輔導 (學務處)

1. 為建構學用合一的職涯輔導與校友服務，105 年度辦理及補助各系所辦理職涯講座共 26 場次、機構參訪 29 場次、系所友會 12 場次及面試體驗營 2 場次，

並辦理 1 場次校園徵才博覽會活動。另進行職涯諮詢共計 158 人次，並補助系所實習經費，積極提升學生職涯與就業競爭力。綜上，現有各項成果已達預定之績效目標。

2. 辦理學生就學貸款計 1,477 人次，貸款金額 4,000 萬 733 元；另執行學生工讀計畫及生活服務學習計畫，全年各為 2,393 人次及 87 人次同學參與，有效緩解中低收入家庭學生就學壓力。
3. 協助學生爭取校外獎助學金 244 人次，獲領獎助學金額為 311 萬 500 元；以及校內獎助學金發放人次共計有 149 人次，發放金額有 160 萬元；並辦理各類生學雜費減免共計 965 人次，金額 1,582 萬 6,402 元；另辦理弱勢學生（家庭年收入 70 萬元以下）助學金共有 254 人，助學金金額為 353 萬 1,500 元，透過以上種種措施，舒減學生就學壓力效益顯著。
4. 定期舉辦友善校園週、紫錐花運動、防制霸凌、防制黑幫入侵校園、反詐騙、拒絕菸害等宣導活動，以「健康、安全、友善」為主題，推廣「多一些關心、多一分關懷、多一點關愛，讓校園更友善」之正向作法，預估參加人次約 2,000 人次。
5. 辦理「國家防災日複合式防災演練」，進行災害發生時應變防護及避難疏散，藉由完備的演練和防護，保障教職員工生安全，參加人次約 600 人次。
6. 辦理「新生入學訓練」系列活動；提供學生認識校園安全概況、熟悉學習資源及協助新生面對新環境挑戰，建立正確法治、衛教、反詐騙、品德教育及交通安全等宣導事項，參加人次約 1,200 人次。

(五) 節能減碳綠色校園（環安衛中心）

本校為了有效落實「綠色大學」之願景，透過學術單位與行政單位相互搭配，全力提升與永續發展教育相關課程的廣度與深度，鼓勵相關研究、社團活動與推廣活動，以期全面推廣環境教育。同時，藉由校園整體規劃，將生態原則與環境保護措施融入校園經營管理，營造生物多樣性的校園與生活環境，以達成實現永續發展的校園文化。

本校去 (104) 年首次參與「世界綠色大學」評比。該評比以環境保護與永續發展為指標，項目包含基礎設施、能源與氣候變遷、廢棄物處理、水資源、交通運輸、教育等六大項。全球共有 74 個國家、516 所大學校院參與此評比，台灣也有 24 所參加；暨大榮獲總排名第 51 名，在全台進榜學校中排名第 3，也是國內公私立綜合大學第 1 名。

105 年設定節約用電目標 1%，預計節約用電量 124,756 度，節約金額 374,268 元。本校 105 年總用電度數為 12,544,800 度，和 104 年比較增加 69,200 度，節約用電率為-0.55%。105 年電費為 32,693,947 元，較 104 年減少 3,658,034 元。綜言之，就用電量而言並未達成預定之績效目標，但是從電費支出來看，已達預期目標。

(六) 節能工程 (總務處)

1. 規劃本校四果坑機車道水銀路燈 (400kwh) 101 盞汰換為模組式 LED 路燈 (150kwh)；汰換學人會館天然氣鍋爐 (150kwh，2 部) 改用熱泵熱水系統；汰換教育學院儲冰式冰水主機 (215RT，1 部) 改用螺旋變頻式主機 (200RT，1 部)。
2. 彙整上述 3 項改善目標，訂定總節能率大於等於 53.7%，預算金額新臺幣 1,295 萬 6,000 元，以本校「105 年度空調、熱水、照明暨能源管理系統節能績效保證專案統包工程」乙案辦理招標。本案改善後每年度節省用電量約 68 萬度，節約電費 177 萬元 (每度按 2.61 元計算)。
3. 本案於 105 年 10 月 12 日竣工後，四果坑機車道水銀路燈已完成汰換 LED 路燈。本校此後已無水銀路燈，符合教育部規定 105 年底前校園水銀路燈落日規定。本案改善後總節能率 56.65%，減少 CO2 排放量 229.6 噸/年，符合預期效益。

(七) 研究計畫與產學合作 (研發處)

1. 促成教師研究社群，已有 5 個研究團隊形成：

(1) 在地實踐議題團隊

I. 參與系所、單位：公行系、資管系、土木系、資工系、電機系、計算機中心、通識中心、教務處教學發展中心。

II. 現有成果：計畫研提中。

III. 預期成果：至少 1 組 USR 團隊議題獲得教育部補助。

(2) 高齡化議題團隊

I. 參與系所、單位：社工系、諮人系、資管系、資工系、通識中心。

II. 現有成果：暫無。

III. 預期成果：往後高齡化相關議題即可媒合研究團隊參與。

(3) 空汙防制議題團隊

I. 參與科系：暨大土木、暨大資管、東海環工、中台科大環安、虎尾科大生科。

II. 現有成果：計畫科技部審核中。

III. 預期成果：計畫獲補助。

(4) 東協及南亞議題團隊

I. 參與系所、單位：公行系、東南亞系、經濟系、資管系、國企系、觀餐系、課科所、國比系、華語學程。

II. 現有成果：四個整合型計畫科技部審核中。

III. 預期成果：至少 3 組研究團隊獲得科技部補助。

(5) 新住民議題團隊

自 103 年 5 月成立至今，由校長主持，研發處為聯絡窗口，邀請每年研究議題領域相關教師於校長室討論，並鼓勵教師參與計畫申請，104-106 年度本校申請「內政部移民署新住民發展基金」計畫獲核定補助情形如下：

104 年度			105 年度			106 年度		
研究主題	申請系所	補助經費	研究主題	申請系所	補助經費	研究主題	申請系所	補助經費
外籍配偶母語教學支援人員職能分析與訓練課規劃之研究	東南亞系	824,092 元	新住民社區服務據點服務模式、執行成效與因應策略之研究	諮人系	900,000 元	新住民家庭服務中心成效評估與角色功能定位之研究	諮人系	898,500 元
新住民數位學習落差與需求之研究	課科所	882,420 元	外籍與大陸配偶入國(境)前輔導機制與輔導工具之研究	諮人系	795,506 元			
104 年度計有 4 個教師團隊提出申請，有 2 個團隊獲補助。			105 年度有 4 個教師團隊提出申請，有 2 個團隊獲補助。			106 年度有 3 個教師團隊提出申請，有 1 個團隊補助。		

2. 104 年科技部計畫共核定 144 件，計畫總金額為 132,406,000 元，105 年科技部計畫共核定 143 件，計畫總金額為 128,263,220 元。
3. 104 年產學合作計畫有 71 件，計畫總金額為 94,577,311 元，105 年產學合作計畫有 81 件，計畫總金額為 100,179,087 元。105 年度產學合作計畫案件數較 104 年度成長 14%，計畫總金額成長 5.9%，達成預定績效目標。

(八) 研究能量強化 (研發處)

1. 專任教師發表 I 類期刊通過獎勵件數未見成長，僅為 125 件。專書專章有 15 件及專書有 7 本，通過審查獲得獎勵。相較於 104 年專任教師發表 I 類期刊通過獎勵件數為 169 件，專書專章有 11 件及專書有 4 本，105 年專任教師發表 I 類期刊通過獎勵件數較 104 年少了 44 件，落後原訂目標 42 件。

2. 本校專任教師英文論文編修在 105 年度執行成效上，補助篇數僅 13 篇，預算之執行數為 58,717 元，結餘 57,283 元。104 年補助篇數為 25 篇，105 年較 104 年少了 12 件，落後原訂目標 12 件。
3. 105 年度教師獲補助出國短期研究人數，提出申請者有 8 位，通過者有 6 位，通過獲補助比率為 75%，超過預定績效目標。

(九) 創新育成與專利維護 (研發處)

1. 創業育成中心已於網頁上建置專利相關資料，供業界廠商瀏覽。
2. 創業育成中心於 105 年 12 月 14 日舉辦「科技部創新創業激勵計畫」徵求說明會。希望能鼓勵青年學子科技創業，進而帶動國內創新創業風潮，創造社會價值。
3. 105 年 3 月 1 日埔里培育室新進一間進駐廠商「台灣安心茶檢驗科技股份有限公司」，埔里育成中心含原本進駐廠商「南投民宿協會」共 2 間，進駐廠商一年場地收入為 10 萬 7,595 元。
4. 中科育成中心培育室原進駐廠商三金科技有限公司及昱程科技股份有限公司，分別於 105 年 3 月及 105 年 2 月合約到期遷離中科創業育成中心培育室。105 年中科育成中心培育室新增 2 間進駐廠商：恩傑科技有限公司 (105 年 4 月進駐) 及辰妍生物科技股份有限公司 (105 年 8 月進駐)，中科進駐廠商於 105 年度場地租金收入為 15 萬 8,345 元，如下表所示。據此，來年可設定預期績效目標以供檢視。

進駐廠商	每月租金	計算月份	合計
三金科技有限公司	\$6,250	105/1-105/2	\$12,500 (\$6,250*2=\$12,500)
昱程科技股份有限公司	\$27,375	105/1	\$27,375 (\$27,375*1=\$27,375)
恩傑科技有限公司	\$8,580	105/4-105/12	\$77,220 (\$8,580*9=\$77,220)
辰妍生物科技股份有限公司	\$8,250	105/8-105/12	\$41,250 (\$8,250*5=\$41,250)
總計			\$158,345

(十) 學生國際化程度（國際處）

學生國際移動力包含出國研修、海外實習及參與國際志工等項目，以經費會計年度（每年1月～12月）計算。105年本校國際移動學生人次共173人次，包含出國研修66人（國際地區41人，港澳大陸25人）、海外實習77人、國際志工30人，補助金額共計約263萬元。學生國際移動統計如下表所示：

項目	103 年	104 年	105 年
出國研修(國際)	31	20	41
出國研修(大陸港澳)	26	17	25
海外實習	61	47	77
國際志工	64	36	30
合計	182	120	173

本校境外學生人數以學年度計算。105學年度共計861人，包含僑生(含港澳生)635人、陸生19人、外國學生65人、短期研修學生(含交換生及訪問生)142人。其中短期研修生數目大幅下降，未達預定績效目標。境外生統計如下表所示：

項目		103 學年度	104 學年度	105 學年度
學位生	僑生(含港澳生)	455	570	635
	陸生	6	15	19
	外國學生	70	69	65
短期研修學生	大陸交換生	88	75	82
	大陸訪問生	162	156	53
	外籍交換生	8	12	7
合計		789	887	861

(十一) 體育人才與運動場地 (通識教育中心)

本校 103 年獲教育部體育署補助辦理壘球場整建工程，於 104 年年底順利完工啟用。為求壘球場地更趨完善，續於 104 年年底提出「壘球場管理中心新建工程」計畫，申請並爭取教育部體育署納入 105 年度相關計畫經費補助辦理；俟核定補助後，即辦理後續相關工程興建作業，目前尚未核定計畫，將積極持續追蹤。球場完成後，未來除善用本場地舉辦大型國際壘球賽事外，並朝回饋地方、積極培訓國家隊等方向努力。本校於 105 年度 12 月及 106 年 2 月陸續承辦國際型賽事 (中日女子壘球賽、南投縣國際女子壘球錦標賽)，並辦理全校性系際盃壘球賽與系際明星賽，進而爭取縣級與全國性賽事於本場地進行活化場地使用率及曝光率。本校壘球場建設同時配合國家 2020 東京奧運重點奪牌項目，自 104 學年度起，積極招收女子壘球運動績優生，一方面配合發展在地四級制特色運動政策，另一方面延續在地人才培養並回饋地方；截至 105 學年度為止，已經有 12 位女子壘球運動績優生在校就讀。

(十二) 投資績效

1. 投資之法源依據：「國立大學校院校務基金設置條例」第十三條及「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」規定所投資取得之收益，包括：
 - (1) 存放公民營金融機構。
 - (2) 購買公債、國庫券或其他短期票券。
 - (3) 投資於與校務發展或研究相關之公司及企業，除以研究成果或技術作價無償取得股權者外，得以自籌收入作為投資資金來源。
 - (4) 其他具有收益性及安全性，並有助於增進效益之投資。
2. 本校設有投資管理小組負責相關投資事宜，105 年度本校投資以存放金融機構為主，105 年利息收入金額為 5,641,401 元。

三、財務變化情形

(一) 收入決算數與收入預算數之比較(詳附表一)

本年度業務收入決算數 11 億 6,677 萬 212 元，業務外收入決算數 8,833 萬 138 元，收入共計 12 億 5,510 萬 350 元，較預算數 11 億 6,226 萬元，增加 9,284 萬 350 元，增加比率為 7.99%，分析如下：

1. 學雜費收入決算數 3 億 285 萬 6,128 元，較預算數 2 億 9,298 萬 1,000 元，增加 987 萬 5,128 元，增加比率為 3.37%。係因 105 學年度實際在學學生人數較預期增加及微幅調整學雜費所致。
2. 學雜費減免決算數 3,078 萬 7,919 元，較預算數 2,727 萬 4,000 元，增加 351 萬 3,919 元，增加比率為 12.88%。係因申請學雜費減免較預期增加所致。
3. 建教合作收入決算數 2 億 3,795 萬 1,618 元，較預算數 2 億 149 萬元，增加 3,646 萬 1,618 元，增加比率為 18.10%。主因係鼓勵教師爭取校外產學合作及教師研究整合能力增強，使產學合作計畫質量有所成長。
4. 推廣教育收入決算數 446 萬 5,035 元，較預算數 488 萬元，減少 41 萬 4,965 元，減少比率為 8.50%；主要係 105 年度推廣教育課程實際選讀人數較預期減少，致實際數較預算數減少。
5. 權利金收入決算數 45 萬 6,359 元，較預算數 10 萬元，增加 35 萬 6,359 元，增加比率為 356.36%；主要係 105 年度收取產學合作技術移轉權利金較預期增加所致。
6. 教學研究補助收入決算數 5 億 7,720 萬 3,000 元，與預算數 5 億 7,720 萬 3,000 元相等，執行率 100%。
7. 其他補助收入決算數 7,111 萬 2,780 元，較預算數 3,300 萬元，增加 3,811 萬 2,780 元，增加比率為 115.49%。主要係因教師爭取校外補助計畫有所成長，致實際數較預算數增加。

8. 雜項業務收入決算數 351 萬 3,211 元，較預算數 507 萬元，減少 155 萬 6,789 元，減少比率為 30.71%。原因係 105 年度碩士入學考試報名人數較預期減少所致。
9. 本年度業務外收入決算數 8,833 萬 138 元，較預算數 7,481 萬元，增加 1,352 萬 138 元，增加比率為 18.07%。主要原因為：
- (1) 本年度因財務調度得宜，致利息收入決算數較預算數增加 214 萬 1,401 元。
 - (2) 會議場所、校內停車場及體育健康中心等設施使用人數增加，致資產使用及權利金收入較預算數增加 677 萬 2,883 元。
 - (3) 本校募款採專款專用方式，提高各單位向校友及外界募款誘因，致受贈收入決算數較預算數增加 152 萬 9,104 元。
 - (4) 違約罰款及圖書館借書延遲還書罰款較預期減少，致違規罰款收入決算數較預算數減少 16 萬 9,186 元。
 - (5) 因辦理大學甄選及入學考試收取之作業費、成績單及各類證明書工本費、電子採購回饋金及印表額度等其他雜項收入較預期增加，致雜項收入決算數較預算數增加 324 萬 5,936 元。

(二) 支出決算數與支出預算數之比較(詳附表一)

本年度業務成本與費用決算數 12 億 9,191 萬 3,623 元，業務外費用決算數 6,395 萬 5,958 元，支出共計 13 億 5,586 萬 9,581 元，較預算數 12 億 8,409 萬 1,000 元，增加 7,177 萬 8,581 元，增加比率為 5.58%。分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本決算數 7 億 9,582 萬 157 元，較預算數 7 億 7,593 萬 5,000 元，增加 1,988 萬 5,157 元，增加比率為 2.56%。係因補助計畫增加，致所需國外旅費、一般服務費用、材料及用品費用等較預期增加。
2. 建教合作成本決算數 2 億 3,729 萬 3,912 元，較預算數 1 億 8,284 萬 1,000 元，增加 5,445 萬 2,912 元，增加比率為 29.78%。係因建教合作收入增加，配合研

究計畫所需服務費用、材料及用品費與電腦軟體及其他攤銷費用等隨之增加所致。

3. 推廣教育成本決算數 443 萬 6,973 元，較預算數 469 萬 4,000 元，減少 25 萬 7,027 元，減少比率為 5.48%。係因推廣教育課程實際選讀人數較預期減少，支出相對減少所致。
4. 學生公費及獎勵金決算數 6,997 萬 2,857 元，較預算數 5,600 萬元，增加 1,397 萬 2,857 元，增加比率為 24.95%。係因協助清寒學生順利就學，增加工讀金及獎助學金額度，另為爭取優秀學子及推動國際化，增加新生入學獎勵金及外籍生獎勵金，以及補助本校學生出國研習或參加國際學術研討會所致。
5. 管理費用及總務費用決算數 1 億 8,087 萬 6,513 元，較預算數 1 億 9,672 萬元，減少 1,584 萬 3,487 元，減少比率為 8.05%。主要係因服務費用、材料及用品費及租金等較預期減少所致。
6. 雜項業務費用決算數 351 萬 3,211 元，較預算數 507 萬元，減少 155 萬 6,789 元，減少比率為 30.71%。原因是 105 年度碩士班入學考試報名人數減少，相對減少支出所致。
7. 業務外費用-雜項費用決算數 6,395 萬 5,958 元，較預算數 6,283 萬 1,000 元，增加 112 萬 4,958 元，增加比率為 1.79%。原因是宿舍修理保養及保固費用較預期增加所致。

(三) 決算與預算餘絀之比較

本年度決算短絀數為 1 億 76 萬 9,231 元，較預算短絀數 1 億 2,183 萬 1,000 元，減少 2,106 萬 1,769 元，主要係因學雜費收入、建教合作收入、其他補助收入、利息收入、資產使用及權利金收入、受贈收入及雜項收入較預算數增加所致。

附表一

收支餘絀決算表

中華民國 105 年度

單位：元

科 目	預算數	決算數	比較增減數	
	金額	金額	金額	%
業務收入	1,087,450,000	1,166,770,212	79,320,212	7.29
教學收入	472,077,000	514,484,862	42,407,862	8.98
學雜費收入	292,981,000	302,856,128	9,875,128	3.37
學雜費減免(-)	(27,274,000)	(30,787,919)	(3,513,919)	12.88
建教合作收入	201,490,000	237,951,618	36,461,618	18.10
推廣教育收入	4,880,000	4,465,035	(414,965)	(8.50)
租金及權利金收入	100,000	456,359	356,359	356.36
權利金收入	100,000	456,359	356,359	356.36
其他業務收入	615,273,000	651,828,991	36,555,991	5.94
學校教學研究補助收入	577,203,000	577,203,000	0	0.00
其他補助收入	33,000,000	71,112,780	38,112,780	115.49
雜項業務收入	5,070,000	3,513,211	(1,556,789)	(30.71)
業務成本與費用	1,221,260,000	1,291,913,623	70,653,623	5.79
教學成本	963,470,000	1,037,551,042	74,081,042	7.69
教學研究及訓輔成本	775,935,000	795,820,157	19,885,157	2.56
建教合作成本	182,841,000	237,293,912	54,452,912	29.78
推廣教育成本	4,694,000	4,436,973	(257,027)	(5.48)
其他業務成本	56,000,000	69,972,857	13,972,857	24.95
學生公費及獎勵金	56,000,000	69,972,857	13,972,857	24.95
管理及總務費用	196,720,000	180,876,513	(15,843,487)	(8.05)
管理費用及總務費用	196,720,000	180,876,513	(15,843,487)	(8.05)
其他業務費用	5,070,000	3,513,211	(1,556,789)	(30.71)
雜項業務費用	5,070,000	3,513,211	(1,556,789)	(30.71)
業務賸餘(短絀-)	(133,810,000)	(125,143,411)	8,666,589	(6.48)
業務外收入	74,810,000	88,330,138	13,520,138	18.07
財務收入	3,500,000	5,641,401	2,141,401	61.18
利息收入	3,500,000	5,641,401	2,141,401	61.18

科 目	預算數	決算數	比較增減數	
	金額	金額	金額	%
其他業務外收入	71,310,000	82,688,737	11,378,737	15.96
資產使用及權利金收入	67,190,000	73,962,883	6,772,883	10.08
受贈收入	2,520,000	4,049,104	1,529,104	60.68
違規罰款收入	600,000	430,814	(169,186)	(28.20)
雜項收入	1,000,000	4,245,936	3,245,936	324.59
業務外費用	62,831,000	63,955,958	1,124,958	1.79
其他業務外費用	62,831,000	63,955,958	1,124,958	1.79
雜項費用	62,831,000	63,955,958	1,124,958	1.79
業務外賸餘(短絀-)	11,979,000	24,374,180	12,395,180	103.47
本期賸餘(短絀-)	(121,831,000)	(100,769,231)	21,061,769	(17.29)

(四) 現金流量結果(詳附表二、三)

1. 業務活動之淨現金流入

決算數 1 億 2,083 萬 2,982 元，較預算數 7,759 萬 1,000 元，增加 4,324 萬 1,982 元，增加比率 55.73%。主要係部分跨年度產學合作計畫及其他政府機關補助計畫結轉下年度繼續執行所致。

2. 投資活動之淨現金流出

決算數 1 億 74 萬 7,693 元，較預算數 9,585 萬 1,000 元，增加 489 萬 6,693 元，增加比率 5.11%。主要係增置固定資產及無形資產較預期增加所致。

3. 融資活動之淨現金流入

決算數 5,735 萬 3,634 元，較預算數 5,724 萬 8,000 元，增加 10 萬 5,634 元，增加比率 0.18%。主要係其他負債較預期增加所致。

4. 可用資金變化

105 年度經常收支淨現金收入較預算數增加 43,753 千元，資本收支淨現金支出較預算數增加 15,857 千元，其他影響當期現金數較預算數增加 10,555 千元，共計期末現金較預算數增加 38,451 千元；惟因部分跨年度產學合作計畫及其他政府機關補助計畫結轉下年度繼續執行，故期末短期負債較預計增

加 116,052 千元與期末短期可變現資產較預計減少 35,741 千元，致期末可用資金較預計減少 113,342 千元。

附表二

現金流量決算表

中華民國 105 年度

單位：元

項 目	預 算 數	決算數	比較增減數	
	金額	金額	金額	%
業務活動之現金流量	77,591,000	120,832,982	43,241,982	55.73
本期賸餘(短絀-)	(121,831,000)	(100,769,231)	21,061,769	(17.29)
調整非現金項目	199,422,000	221,602,213	22,180,213	11.12
折舊及折耗	189,200,000	157,194,525	(32,005,475)	(16.92)
土地改良物	4,385,000	4,076,361	(308,639)	(7.04)
房屋及建築	63,351,000	48,083,998	(15,267,002)	(24.10)
機械及設備	66,602,000	56,121,171	(10,480,829)	(15.74)
交通及運輸設備	4,763,000	3,215,930	(1,547,070)	(32.48)
什項設備	20,036,000	15,702,730	(4,333,270)	(21.63)
代管資產	30,063,000	29,994,335	(68,665)	(0.23)
攤銷	10,222,000	15,976,589	5,754,589	56.30
攤銷電腦軟體	8,653,000	11,958,523	3,305,523	38.20
其他攤銷費用	1,569,000	4,018,066	2,449,066	156.09
其他	0	(512,014)	(512,014)	
機械及設備	0	401,967	401,967	
交通及運輸設備	0	16,236	16,236	
其他	0	(930,217)	(930,217)	
流動資產淨減(淨增-)	0	3,856,302	3,856,302	
流動負債淨增(淨減-)	0	45,086,811	45,086,811	
業務活動之淨現金流入(流出-)	77,591,000	120,832,982	43,241,982	55.73
投資活動之現金流量	(95,851,000)	(100,747,693)	(4,896,693)	5.11
減少流動金融資產及短期貸墊款	0	9,597,120	9,597,120	
減少短期墊款	0	9,597,120	9,597,120	
減少固定資產及遞耗資產	0	23,980	23,980	

項 目	預 算 數	決算數	比較增減數	
	金額	金額	金額	%
減少固定資產	0	23,980	23,980	
固定資產之減少	0	23,980	23,980	
購建中固定資產	0	23,980	23,980	
增加固定資產及遞耗資產	(89,279,000)	(93,503,167)	(4,224,167)	4.73
增加固定資產	(89,279,000)	(93,503,167)	(4,224,167)	4.73
固定資產之增置	(89,279,000)	(93,503,167)	(4,224,167)	4.73
土地改良物	0	(2,992,346)	(2,992,346)	
房屋及建築	0	(4,059,356)	(4,059,356)	
機械及設備	(50,847,000)	(48,369,038)	2,477,962	(4.87)
交通及運輸設備	(2,230,000)	(7,439,327)	(5,209,327)	233.60
什項設備	(36,202,000)	(26,784,221)	9,417,779	(26.01)
購建中固定資產	0	(3,858,879)	(3,858,879)	
增加無形資產、遞延借項及其他資產	(6,572,000)	(16,865,626)	(10,293,626)	156.63
增加無形資產	(6,572,000)	(10,581,527)	(4,009,527)	61.01
增加遞延借項	0	(4,757,856)	(4,757,856)	
增加其他資產	0	(1,526,243)	(1,526,243)	
投資活動之淨現金流入(流出-)	(95,851,000)	(100,747,693)	(4,896,693)	5.11
融資活動之現金流量	57,248,000	57,353,634	105,634	0.18
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	0	13,339,739	13,339,739	
增加其他負債	0	13,339,739	13,339,739	
增加基金、公積及填補短絀	57,248,000	55,907,756	(1,340,244)	(2.34)
增加基金	57,248,000	55,907,756	(1,340,244)	(2.34)
國庫撥款增置固定資產	57,248,000	55,907,756	(1,340,244)	(2.34)
增加公積	0	(11,893,861)	(11,893,861)	
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	0	(11,893,861)	(11,893,861)	
減少其他負債	57,248,000	57,353,634	105,634	0.18
融資活動之淨現金流入(流出-)	0	0	0	

項 目	預 算 數	決算數	比較增減數	
	金額	金額	金額	%
現金及約當現金之淨增(淨減-)	38,988,000	77,438,923	38,450,923	98.62
期初現金及約當現金	487,267,000	533,102,575	45,835,575	9.41
期末現金及約當現金	526,255,000	610,541,498	84,286,498	16.02

附表三

可用資金變化情形表

中華民國 105 年度

單位：千元

項 目	105 年 預計數	105 年 實際數	比較增減數
期初現金 (A)	533,103	533,103	0
加：當期經常門現金收入情形 (B)	1,162,260	1,292,850	130,590
減：當期經常門現金支出情形 (C)	1,084,669	1,171,506	86,837
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	57,248	55,908	(1,340)
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)	95,851	110,368	14,517
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	-	-	-
加：當期長期投資淨(增)減情形 (G)	-	-	-
加：當期長期債務舉借 (H)	-	-	-
減：當期長期債務償還 (I)	-	-	-
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J)	-	10,555	10,555
期末現金 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	572,091	610,542	38,451
加：期末短期可變現資產 (L)	98,325	62,584	(35,741)
減：期末短期須償還負債 (M)	329,062	445,114	116,052
期末可用資金預測 (N=K+L-M)	341,354	228,012	(113,342)

(五)資產負債情況(詳附表四)

1. 資產總額計 48 億 1,841 萬 1,698 元，其中流動資產 7 億 1,529 萬 3,122 元，占資產總額 14.84%，準備金 2,514 萬 6,866 元，占資產總額 0.52%，固定資產 25 億 2,031 萬 830 元，占資產總額 52.31%，無形資產 1,588 萬 6,703 元，占資產總額 0.33%，遞延借項 1,748 萬 8,792 元，占資產總額 0.36%，其他資產 15 億 2,428 萬 5,385 元，占資產總額 31.63%。
2. 負債總額計 19 億 9,105 萬 1,375 元，占負債及淨值總額 41.32%，其中流動負債 4 億 2,962 萬 9,479 元，占負債及淨值總額 8.92%，其他負債 15 億 6,027 萬 1,720 元，占負債及淨值總額 32.38%，遞延貸項 115 萬 176 元，占負債及淨值總額 0.02%；淨值總額計 28 億 2,736 萬 323 元，占負債及淨值總額 58.68%，其中基金 26 億 8,259 萬 6,532 元，占負債及淨值總額 55.67%，公積 1 億 4,476 萬 3,791 元，占負債及淨值總額 3.00%。

附表四

平衡表

105 年 12 月 31 日

單位：元

科 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減數	
	金 額	金 額	金 額	%
資產	4,818,411,698	4,751,348,769	67,062,929	1.41
流動資產	715,293,122	629,307,621	85,985,501	13.66
現金	610,541,498	533,102,575	77,438,923	14.53
銀行存款	610,541,498	533,102,575	77,438,923	14.53
應收款項	62,467,915	37,199,218	25,268,697	67.93
其他應收款	62,467,915	37,199,218	25,268,697	67.93
預付款項	42,168,209	49,293,208	(7,124,999)	(14.45)
用品盤存	315,504	300,186	15,318	5.10
預付費用	41,852,705	48,993,022	(7,140,317)	(14.57)
短期貸墊款	115,500	9,712,620	(9,597,120)	(98.81)
短期墊款	115,500	9,712,620	(9,597,120)	(98.81)
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	25,146,866	20,351,498	4,795,368	23.56

科 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減數	
	金 額	金 額	金 額	%
準備金	25,146,866	20,351,498	4,795,368	23.56
退休及離職準備金	24,146,866	19,351,498	4,795,368	24.78
其他準備金	1,000,000	1,000,000	0	0.00
固定資產	2,520,310,830	2,554,450,036	(34,139,206)	(1.34)
土地	266,600	266,600	0	0.00
土地	266,600	266,600	0	0.00
土地改良物	19,331,736	20,415,751	(1,084,015)	(5.31)
土地改良物	113,015,118	110,022,772	2,992,346	2.72
累計折舊-土地改良物(-)	(93,683,382)	(89,607,021)	(4,076,361)	4.55
房屋及建築	1,798,918,768	1,842,943,410	(44,024,642)	(2.39)
房屋及建築	2,322,150,629	2,318,091,273	4,059,356	0.18
累計折舊-房屋及建築(-)	(523,231,861)	(475,147,863)	(48,083,998)	10.12
機械及設備	151,499,394	159,653,494	(8,154,100)	(5.11)
機械及設備	919,151,709	896,461,245	22,690,464	2.53
累計折舊-機械及設備(-)	(767,652,315)	(736,807,751)	(30,844,564)	4.19
交通及運輸設備	14,220,638	10,013,477	4,207,161	42.01
交通及運輸設備	85,481,201	79,920,947	5,560,254	6.96
累計折舊-交通及運輸設備(-)	(71,260,563)	(69,907,470)	(1,353,093)	1.94
什項設備	530,194,986	517,682,662	12,512,324	2.42
什項設備	800,902,783	788,251,762	12,651,021	1.60
累計折舊-什項設備(-)	(270,707,797)	(270,569,100)	(138,697)	0.05
購建中固定資產	5,878,708	3,474,642	2,404,066	69.19
訂購機件及設備款	5,878,708	3,474,642	2,404,066	69.19
無形資產	15,886,703	17,263,699	(1,376,996)	(7.98)
無形資產	15,886,703	17,263,699	(1,376,996)	(7.98)
專利權	1,494,113	3,256,186	(1,762,073)	(54.11)
電腦軟體	14,388,990	14,002,833	386,157	2.76
其他無形資產	3,600	4,680	(1,080)	(23.08)
遞延借項	17,488,792	16,749,002	739,790	4.42
遞延費用	17,488,792	16,749,002	739,790	4.42
遞延費用	17,488,792	16,749,002	739,790	4.42
其他資產	1,524,285,385	1,513,226,913	11,058,472	0.73

科 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減數	
	金 額	金 額	金 額	%
什項資產	1,524,285,385	1,513,226,913	11,058,472	0.73
存出保證金	3,646,315	2,120,072	1,526,243	71.99
代管資產	2,380,030,035	2,343,524,346	36,505,689	1.56
累計折舊-代管資產(-)	(859,390,965)	(832,417,505)	(26,973,460)	3.24
合 計	4,818,411,698	4,751,348,769	67,062,929	1.41

科 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減數	
	金 額	金 額	金 額	%
負債	1,991,051,375	1,925,166,488	65,884,887	3.42
流動負債	429,629,479	376,042,668	53,586,811	14.25
應付款項	18,328,863	14,261,198	4,067,665	28.52
應付代收款	18,328,863	14,261,198	4,067,665	28.52
預收款項	411,300,616	361,781,470	49,519,146	13.69
預收收入	411,300,616	361,781,470	49,519,146	13.69
其他負債	1,560,271,720	1,549,123,820	11,147,900	0.72
什項負債	1,560,271,720	1,549,123,820	11,147,900	0.72
存入保證金	15,394,338	14,602,204	792,134	5.42
應付保管款	91,446	37,702	53,744	142.55
應付退休及離職金	24,146,866	19,351,498	4,795,368	24.78
應付代管資產	1,520,639,070	1,511,106,841	9,532,229	0.63
暫收及待結轉帳項	0	4,025,575	-4,025,575	(100.00)
遞延貸項	1,150,176	0	1,150,176	
遞延收入	1,150,176	0	1,150,176	
遞延收入	1,150,176	0	1,150,176	
淨值	2,827,360,323	2,826,182,281	1,178,042	0.04
基金	2,682,596,532	2,613,188,776	69,407,756	2.66
基金	2,682,596,532	2,613,188,776	69,407,756	2.66
基金	2,682,596,532	2,613,188,776	69,407,756	2.66
公積	144,763,791	212,993,505	-68,229,714	(32.03)
資本公積	144,763,791	212,993,505	-68,229,714	(32.03)
受贈公積	144,763,791	212,993,505	-68,229,714	(32.03)
合 計	4,818,411,698	4,751,348,769	67,062,929	1.41

四、檢討及改進

(一) 招生事務 (教務處)

1. 本校近 3 年 (103-105 學年) 碩士班註冊率均未達 70%，教育部將依總量規定減招本校碩士班招生名額。為有效改善碩士班招生情形，經參考本校校務研究中心所提供之相關資料與數據分析後，教務處招生組業已針對學生就學階段及校、院、校各層級可採行之策略，制定「碩士班（一般生）招生精進策略執行檢核表」，作為各單位後續推動招生策略執行參考。
2. 為規劃及研議各項招生策略與推動方案，教務處招生組預定於 106 年度成立本校招生策略小組，由教務長、國際事務長、校務研究中心主任、各學院院長及各學院推薦教師 1~2 名共同組成，定期召開會議，負責擬訂招生策略，整合校內各相關單位資源，落實招生策略推動方案，強化招生成效。

(二) 跨領域學分學程 (教務處)

1. 擬調查同學們對學分學程課程的需求，並整合本校各院、系所教學資源，含師資、設備及場地等，開設多元及跨領域創新學程，期能滿足同學學習的需求。
2. 部分系所自由選修學分較低，學生修習跨領域學程之空間不足。期鼓勵系所提高自由選修學分，及系所間相互開放選修課程，以提升學生跨領域學習空間，並降低完成學程之門檻。

(三) 數位教學創新 (教務處)

1. 數位教材製作係屬專業領域，目前校內尚未配置專屬錄影空間，造成錄影效果不良，也影響學生上網聽講意願。未來希望爭取更多空間與人力，強化數位教材製作之軟硬體設備。
2. 從長期規劃的角度來看，教發中心應配置數位教材製作人力，並給付市場行情薪資，以利人才留任。106 年度預計組成數位教材團隊，持續錄製數位教材。

(四) 學用合一與職涯輔導 (學務處)

1. 就學貸款：

自 105 學年第二學期起，為加速弱勢同學所貸「書籍費」、「住宿費」、「生活費」匯款流程，改善撥款程序。往年作法需等教育部及臺灣銀行審核通過後，再將臺銀撥入款項轉匯給申貸同學；本學期起改為送交教育部審核時即向學校申請先行墊支，可提早一個月讓同學儘早收到貸款金額。

2. 學雜費減免：

為免除申請學生每學期準備佐證資料之繁瑣，以及身障人士子女為查驗證件正本，必須將證件交給學生帶至學校，造成其就醫取藥等等不便。自 105-1 起採取登錄證件有效期限之作法，可使學生在有效期限內不必再準備多樣文件。預計自下學期起線上可查驗身分資格之項目（中低收、身心障）改採免繳驗證件，統一由承辦人申請線上查驗。此作法預期可使弱勢學生申請減免流程更加便利。

(五) 節能減碳綠色校園 (環安衛中心)

1. 探討本校用電增加原因，原因如下：

- (1) 天然氣鍋爐為校園中常見之熱水設備，天然氣為溫室氣體之一，使用天然氣將會增加二氧化碳排放量。在考量使用天然氣對於環境造成之傷害前提，本校規劃以熱泵熱水系統取代天然氣鍋爐，於 105 年 9 月完成設置學人會館熱泵熱水系統，全年度將增加約 50,000 度用電量。學人會館全年度約使用天然氣 14,000 度，所需天然氣費用約 40 萬元，扣除熱泵熱水系統每年電費約 15 萬元，經費節約效益約每年 25 萬元。
- (2) 有鑑於 104 年 3、4 月缺水嚴重，水利署要求機關學校停止不必要之用水。本校配合水利署政策暫停體健中心 104 年 4 月、5 月之游泳池運作，致 104 年用電量減少，造成用電比較基準偏低。105 年 4 月、5 月在正常運作情形下，較 104 年增加 127,048 度。

2. 改善作為：

(1) 本校目前已建立管理組織，設有節能減碳管理委員會及節能減碳執行工作小組如下：

I. 本校節能減碳管理委員會由校長擔任主任委員，總務長擔任副主任委員，教務長、學務長、主任秘書、各學院院長、環境保護暨安全衛生中心中心主任、圖書館館長、計算機與網路中心中心主任、通識教育中心中心主任、主計室主任及學生代表 2 人為委員，任期二年，得連任之。學生代表由學生自治團體推派之。

II. 節能減碳管理委員會下設執行工作小組，由總務長擔任召集人，各處秘書、各學院秘書、環境保護暨安全衛生中心環保組組長、學務處住宿服務組組長、圖書館行政組組長、計算機與網路中心諮詢組組長、通識教育中心體育組組長、總務處事務組組長、總務處營繕組組長、總務處保管組組長、總務處文書組組長組成；能源管理人員由召集人指派，綜理小組相關行政事務。期望藉由管理委員會及執行工作小組等組織，持續推展本校節能減碳工作。

(2) 全面掌握全校用水、用電、用油、用紙數量，瞭解實際支出情形，分析可能浪費原因及發現可再節約改善項目。

(3) 採用高效率光源：持續建置高效率光源，將 T8 日光燈改為 LED 燈管、鹵素燈改為陶瓷複金屬燈或 LED 燈。

(4) 持續辦理 4 次宣導活動，讓節能減碳形成一種文化，全體教職員生秉持「當用則用，當省則省」觀念，隨時隨地發揮節約精神，讓節能減碳深植於全體教職員心中，體現於日常生活當中。除了節能宣導活動之外，本中心每月定期發行電子版節能減碳月刊，藉由月刊傳達本校用水、用電、用油即時數量。

(六) 研究計畫與產學合作 (研發處)

1. 持續促成跨域整合型計畫研究團隊，並編列研究社群補助經費。鼓勵跨院或跨系所之研究社群，針對目前政府重要議題進行研討，每年至少 2 場。
2. 研擬產學合作及跨領域研究獎助要點，妥適獎勵參與計畫之教師。目前獎助要點之草案，仍在研發處處務會議研議中，預計今年討論完成，再送研發會議與行政會議審議。
3. 研發處已請各學院提供所屬教師專長領域 20 組關鍵字，協助教師至政府電子採購網蒐集相關計畫招標案，每日彙整後傳送予各學院老師們參考，以鼓勵老師申請計畫，進而促進產學計畫能量提昇。關鍵字搜尋標案目前仍屬試行階段，期能逐步調整尋求最妥適做法。

(七) 研究能量強化 (研發處)

1. 專任教師發表 I 類期刊通過獎勵部份未見成長。以獲獎教師人數計，104 年獲獎教師人數為 70 人，105 年獲獎教師人數為 68 人，佔全校專任教師人數約 27.75%。於發表 I 類期刊通過獎勵部份，雖未見成長，然於專書專章及專書的著作方面有明顯之成長；統計對照表如下：

	105 年度	104 年度	103 年度	102 年度
專書專章	15 件	11 件	5 件	5 件
專書	7 本	4 本	4 本	2 本

後續提升績效策略為：

- (1)預計於 106 年度修訂本校學術研究獎勵辦法，增列鼓勵本校教師多參與重要整合計畫並將成果發表成期刊，將給予額外獎勵。
 - (2)針對本校學術研究獎勵之申請方式及作業期程，除了原本透過書面通告本校各系所轉知該系所教師外，增加公務訊息之公告，直接通知每一位教師，藉以提高教師申請之意願。
2. 教育部一再鼓勵各大學辦學，應朝縮短學用落差，參與創業創新之產學合作及社會在地實踐等面向，本校為響應並配合教育部之政策，將調整相關獎勵措

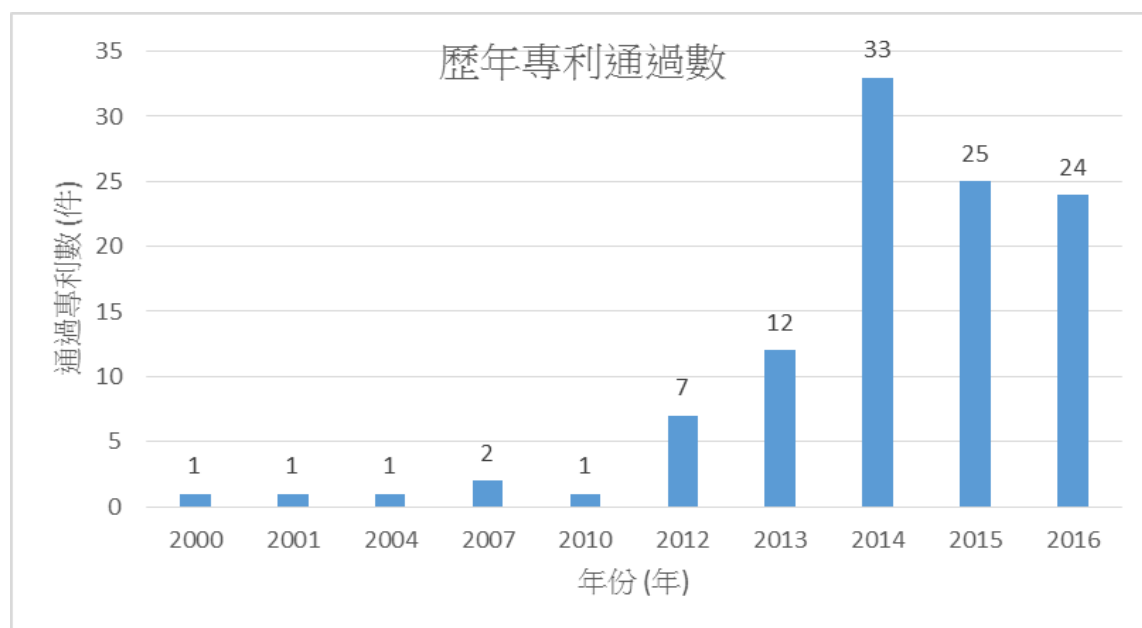
施，未來朝向不只是追求學術論文發表，同時也鼓勵全校教師朝專利技轉（含技術及書面技轉）方向努力，並於 106 年 1 月份修訂本校學術研究獎勵，提升專利及技轉之獎勵金。

3. 針對本校專任教師英文論文編修部分，未來將定期公告年度預算之餘額，以提供有需求申請補助之本校專任教師參考，藉以提升該筆預算之執行率。目前做法是將本校補助專任教師英文論文編修相關規定及標準作業流程，透過公務訊息系統傳送本校專任教師知悉，以鼓勵符合申請資格的教師提出申請。未來定期追蹤此項目，評估本校教師對補助之需求性，必要時於來年年度預算分配進行調整。

(八) 創新與專利 (研發處)

1. 配合科技部運用法人鏈結產學合作計畫，創業育成中心邀請工研院產學媒合服務團至本校演講，並評估本校具有商品化潛力之專利後，進行後續商品化相關作業。
2. 截至 105 年 12 月止本校共通過 107 件專利，委託照華國際商標事務所進行專利出售相關事宜，進行專利出售相關作業；統計對照表及圖形如下：

歷年專利通過數											
年度	2000	2001	2004	2007	2010	2012	2013	2014	2015	2016	總計
通訊所	1	1	1								3
管院				2							2
應化系						2	2			2	6
資管系							1		2		3
電機系					1	5	7	23	23	20	79
應光系								1			1
土木系							2	5		2	9
資工系								4			4
總計	1	1	1	2	1	7	12	33	25	24	107



3. 創業育成中心協助教師申請專利。101 年前申請專利數共計 77 件，因專利申請審查時間較長，前述 77 件於 101 年之後陸續公告結果。因此，102 年後本校專利獲證數顯著增加；96 年至 106 年底每年專利申請數如下表：

歷年專利申請數												
	2007 以前	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	總計
通訊所	3											3
管院	2										2	4
應化系	1	3	3			1	1	1	1	3		14
資管系				2			1	1		1		5
電機系		4	2	6	19	16	20	16	14	23	4	124
應光系						2			2			4
土木系				5	3	1	2	2	2			15
資工系			1	3								4
總計	6	7	6	16	22	20	24	20	19	27	6	173

4. 研發處創業育成中心的培育室規劃已於 3 月底完成，可讓有意進駐公司作為參考。
5. 建置目前進駐廠商的網路資訊，以提高廠商進駐意願。
6. 本處創業育成中心專利維護繳交方式，原為委託專利公司辦理，自 106 年 2 月 1 日起更改為由中心同仁辦理繳費，每年專利維護案約為 30 案，預估每年可節省代辦費用 60,000 元。

(九) 學生國際移動力 (國際處)

1. 近年來學生出國進行學術交流頻率大幅增加，為鼓勵更多學生踴躍參與國際移動，修正「國立暨南國際大學選送優秀學生出國補助要點」，建置完善的出國補助制度。105 年度除爭取教育部等外部單位相關補助計畫外，另額外挹注經費，提升學生出國吸引力，增進出國意願。又國際移動方式多元，既有出國研修、海外實習及國際志工等項目，擬新增國際見習活動，鼓勵老師結合課程內容，帶領學生赴海外企業見習，拓展學生視野及增加未來就業競爭力。
2. 105 學年度本校境外學生人數未達預期目標，主要差異來自短期研修生人數（特別是大陸訪問生）減少。境外學位生人數相較 105 學年度人數成長率為 9.5%(104 及 105 學年度境外學位生人數分別為 654 人及 719 人)，擬加強與海外姊妹校合作，吸引姊妹校學生來校交換，增進本校校園內境外學生人數，亦提升校園國際化程度。

(十) 體育人才與運動場地 (通識教育中心)

中華民國壘球協會正積極與亞洲壘球聯合會接洽，爭取 2018 年首屆亞洲大學女壘錦標賽及 2018 年亞洲青年錦標賽，希望兩場國際賽都能在本校舉辦。本校球場若能如期於 106 年整建完成，將成為全國大學唯一符合國際標準專用壘球場地；未來更可結合埔里其他場地，成為 2018 印尼亞運會中華國家隊及 2020 年東京奧運中華國家隊集訓場地。另世界棒壘球聯盟 (WBSC，原國際棒球總會和國際壘球總會合併) 已順利爭取棒壘球於 2020 年重返奧運，我國女子壘球國際賽成績優異，屆時必為奪牌重點項目。本校在壘球場整建成標準場地後，配合本校優良的食宿、訓練設施及環境條件，將可發展成為壘球訓練基地，培訓女子壘球優秀人材。放眼 2018 年印尼亞運會及 2020 年東京奧運會，我國將全力以赴爭取最佳榮譽，配合此國家體育目標，暨大也積極招收女子壘球運動績優生，106 年度已有兩名暨大學子 (林志雲同學及楊佳同學) 入選 2018 印尼亞運會中華國家培訓隊，在教育部體育署積極輔導下，目前正於左營國家訓練中心接受培訓。

五、綜合結論

1. 本報告書立基於 105 年度財務規劃報告書，提報單位包括教務處、學務處、總務處、研發處、國際處與通識中心。各單位針對業務工作均設定合理具體之績效目標，在本報告書就達成目標之項目檢視政策成效，並針對未達成目標之項目提出後續改善措施。
2. 少數項目未能達成目標，建議應就內在成因和外在影響深切檢討。如果是內在因素所致（例如節能減碳），則應從校內人員、制度、策略等方面共同檢討，尋求可能的改善方向，並設定時間表，預計於未來年度達到目標。如果是外在環境造成（例如碩士生註冊人數或國際生比例），或者不能歸責於校內既有之作法，但也同時反映現有作法有更動修正之必要，同樣需要各單位共同努力，適應外在環境轉變，追求校務基金之執行績效。
3. 由 105 年度開始執行之校務規劃報告書與校務基金績效報告書，兩者猶如目標設定與成效檢核之迴圈，蘊含規劃、執行、查核與行動（PDCA）之精神。本報告是本校第一次完整執行此迴圈，後續年度應將前述檢討所得納入行動方案並切實執行，再透過「規劃—查核」的交互檢視，達成自我設定目標，以求校務發展之精進與永續。